

PRIVATE EQUITY

M A G A Z I N E

N° 103 • Mars 2015

**AVOCATS
CONSEILS
2014** CLASSEMENT

FOCUS



« Ici, c'est Afflelou ! »

**FOCUS :
LES FONDS ET
L'OPTIQUE**

Le marché de l'optique tricolore serait estimé à 5,7 Md€. De quoi faire des deals pour les fonds. > p. 18

ENQUÊTE



**SORTIES :
L'AUTOROUTE DU
MIDCAP**

Les vannes se sont ouvertes en 2014 pour les cessions dans le midmarket. > p. 32



Les partners de Keensight Capital : (de gauche à droite) Jérôme Pujol, Philippe Crochet, Jean-Michel Beghin et (debout) Pierre Remy.

Keensight
la performance
par la croissance

REPÈRES > 1983 : sort diplômé de Sciences Po. > 1984 : intègre HEC, puis travaille chez Bain & Company. > 1987 : entre chez Lehman Brothers. > 1990 : rejoint Lazard Frères. > 1994 : entre chez Paribas, puis y dirige le département Oil & Gaz. > 2006 : quitte la banque. > 2007 : crée Antin Infrastructure. > 2014 : lève d'Antin pour son second véhicule à 2 M€.

Dans la salle d'attente, des arbustes, du mobilier massif et solide : Alain Rauscher vient lui-même vous chercher. À l'image de son activité, l'homme est grand. Le sourire décontracté, il donne une impression de stabilité. Il n'est pas encore installé que l'entretien commence déjà en arpentant le couloir qui mène au bureau du président fondateur d'Antin Infrastructure Partners.

La rencontre aurait tout aussi bien pu avoir lieu au détour d'une allée, à l'université, ou à la fin d'un cours de philosophie. Avant d'être plongé dans les chiffres et le private equity, Alain Rauscher aurait en effet pu embrasser une carrière de philosophe. « J'avais été programmé pour faire de la philo, quoique provenant d'un milieu d'entrepreneurs. Avec un souci obsessionnel pour le concret », s'amuse-t-il. Après une prépa brillante – hypokhâgne et khâgne à Henri IV –, il intègre l'École normale supérieure à 20 ans.

Mais face à l'aridité de « la recherche perpétuelle des fondements de la vie », il préfère se tourner vers les affaires, sur les conseils d'un de ses professeurs de philosophie qui avait perçu son aptitude au bonheur. « J'ai accompli un rêve qui était de créer une activité avec mon énergie, mes compétences et ma ténacité. Je suis fier de ce que j'ai fait », illustre-t-il. C'est dans cet objectif que ce philosophe-PDG construit sa carrière, d'abord scolaire puis professionnelle. Il sort diplômé de Sciences Po en 1983 et d'HEC en 1984 : « Ces études m'ont permis de développer ce que les Grecs appellent la "phronésis", que l'on peut traduire comme l'intelligence pratique mais aussi la prudence ou le jugement. » Le futur banquier d'affaires se lance alors dans le monde du travail et intègre Bain & Company en 1984 à Londres, où il s'intéresse aux fusions-acquisitions et au levier de création de valeur qu'apportent ces activités.

NE RIEN FAIRE COMME LES AUTRES

Alain Rauscher part ensuite chez Lehman Brothers à Londres, et débute vraiment sa carrière de banquier d'affaires à New York. À son retour, Lazard puis Paribas l'accueillent – il dirigera d'ailleurs pour ce dernier la division Pétrole, Gaz et Mines durant douze ans. « Mais travailler dans une grande entreprise ne me satisfaisait pas complètement », avoue-t-il. Les grands projets, si ! Il fonde donc, en 2007, en pleine crise, Antin Infrastructure Partners. « J'avais six mois pour préparer un business plan, se rappelle-t-il, j'aime prendre des risques calculés et aller à l'encontre de la pensée commune. » Avec le soutien de BNP Paribas « qui a joué un rôle d'incubateur remarquable », le fonds est lancé en 2007. En huit ans, il a multiplié les actifs sous gestion par 10, de 300 millions d'euros à 3 milliards aujourd'hui.

INFRASTRUCTURE ET ÉDITION

Le réel passe aussi par la transmission. Déjà, à l'âge de 24 ans, il avait donné des cours de philosophie

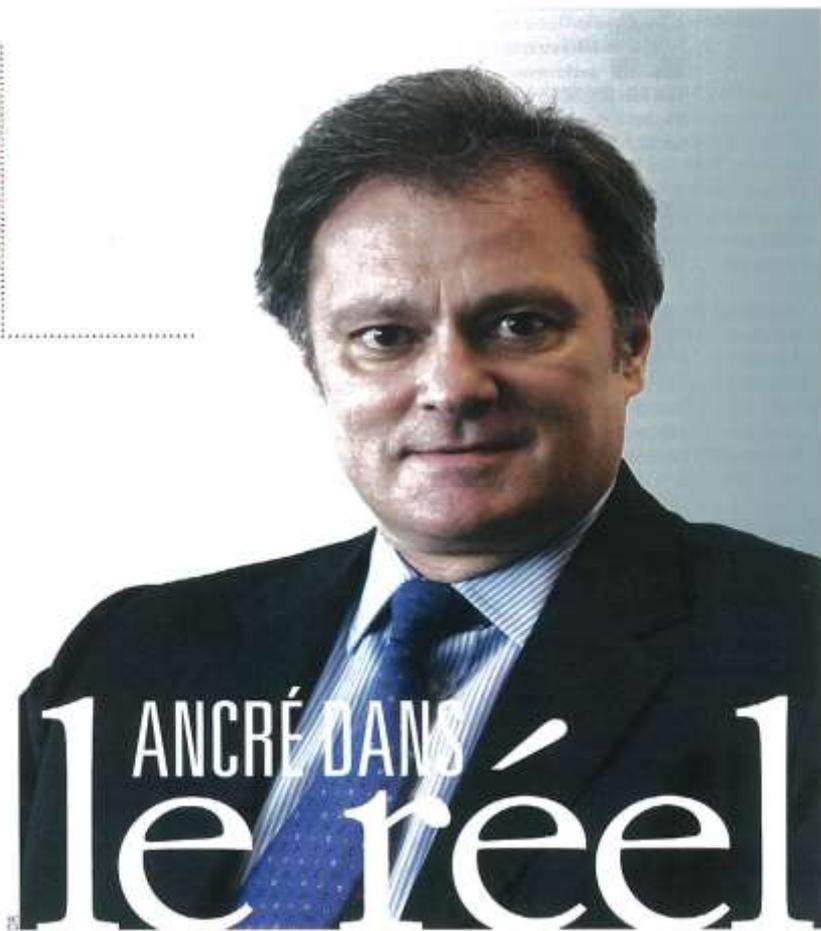
PRÉDESTINÉ À LA PHILOSOPHIE, ALAIN RAUSCHER S'EST FINALEMENT TOURNÉ VERS L'INFRASTRUCTURE. APRÈS UNE CARRIÈRE DE BANQUIER D'AFFAIRES DANS DE GRANDS GROUPES, IL A FONDÉ EN 2007 ANTIN INFRASTRUCTURE PARTNERS.

morale et politique à l'université de Nanterre devant un parterre d'étudiants à peine plus jeunes que lui. Aujourd'hui, il continue de transmettre ses connaissances, comme récemment aux étudiants en économie à l'université Bocconi en Italie ou encore à HEC. « J'aimerais notamment développer une chaire de private equity pour soutenir et développer davantage l'activité », prône le dirigeant.

Toujours entrepreneur, il a aussi monté avec des amis bibliophiles les Éditions de la Revue Conférence. « Cela m'a permis de réconcilier l'intellectuel et le pratique », poursuit-il avant de lire une page de « La Pipe qui prie et fume » de Maurice Chappaz, édité en 2009. Moins business cette fois, il partage la pratique du piano avec son fils. À cela, il faut ajouter son goût pour le tennis et l'alpinisme. Ce dernier sport lui permet d'ailleurs de réfléchir « moins avec la tête qu'avec le reste du corps », explique-t-il en marchant vers la sortie de ses bureaux. ■

Baptiste Pourquery de Boisserin

ALAIN RAUSCHER



trajectoires

LES NOMINATIONS, LES MUTATIONS ET LES NOUVELLES AFFECTATIONS DANS LE MONDE DU PRIVATE EQUITY

MOUVEMENTS



ANDRE BENHAMOU a été nommé **président** de **MPCroissance**. Il succède à Robert Vitrat, qui a officié 7 ans. Il a été DG de la division Aéronautique & Transports du groupe Liebherr jusqu'en juin 2014.



ALEX KESSELER (Polytechnique, RWTH Aachen Univ.) rejoint **Antin Infrastructures Partners** comme **performance improvement principal**, et a occupé le même poste chez PAI pendant 6 ans. Il a été partner chez Roland Berger Paris et senior manager chez A.T. Kearney Munich.



OTTO BIRNBAUM (ESCP Europe) rejoint **Partech** comme **principal** au bureau de Berlin. Il a été responsable Marketing chez HelloFresh.



BORIS GOLDEN (normalien, Polytechnique) rejoint **Partech** en tant que **principal**, en charge, avec Romain Lavault, du nouveau fonds d'amorçage Partech Entrepreneurs II. Il a notamment créé la start-up Peak, rachetée en 2012 par Viadeo, dont il deviendra directeur produit.



NICO VALENTI GATTO (MBA Cass Bus. School Londres) rejoint **Partech** au poste d'**open innovation manager**, dédié à la relation du fonds avec les investisseurs. Il a été responsable Innovation auprès d'Edenred.



FLORENT ROSTAING (Centrale Paris, master Nat. Univ. of Singapore) rejoint **Equistone** en tant qu'**investment manager** à Paris. Depuis 2010, il était consultant chez Bain & Company.



ALBAN WYNIIECKI (normalien, HEC Entrepreneurs) rejoint **Partech** comme **senior associate**. Il a notamment été directeur de la stratégie corporate de Dassault Systèmes.



ANDRE FRANCOIS-PONCET (master finance Univ. Bocconi, Télécom ParisTech) rejoint **Partech** comme **associate**. Il a été analyste dans l'équipe Fusions & Acquisitions de Bank of America Merrill Lynch à Londres.



CHARLES CARLHAMMAR (dipl. Harvard Bus. School) rejoint **Amadeus-Dirigeants** comme **associé**. Il est spécialisé en direction commerciale et direction générale. Depuis 2002, il était manager de transition.



CHRISTINE DARIC (DESS droit construction Paris XII, DEA fiscalité et finances publiques Paris II) rejoint **Fairway** comme **associée** pour développer l'activité fiscale. Auparavant, elle a été associée au sein du cabinet Baker & McKenzie SCP.



OLIVIER GALERNEAU (maîtrise droit aff. Univ. Maine, DESS fiscalité appliquée Paris V) rejoint **Pinot de Villechenon & Associés** en qualité d'**associé**, afin de renforcer la pratique en fusacs et private equity. Jusqu'ici, il exerçait au sein du cabinet Genesis Avocats.



ERIC HEBRAS (maîtrise droit privé Paris II, IEP Paris) rejoint le cabinet **Pinot de Villechenon & Associés** en qualité d'**associé**, afin de renforcer la pratique en fusacs et private equity. Depuis 2011, il exerçait chez Genesis Avocats.

PHILIPPE LAYE (DEA droit affaires et droit économique Paris II, CAPA) rejoint le cabinet **PDGB** en qualité d'**associé** du département droit commercial-contentieux-arbitrage. Il a précédemment exercé chez Frêche & Associés.



OLIVIER MESMIN (DESS fiscalité appliquée Paris V) rejoint **Fairway** en tant qu'**associé**, afin de développer l'activité fiscale. Auparavant, il a exercé pendant 11 ans au sein du cabinet Baker & McKenzie.



XAVIER ROLLET (DESS fiscalité individ. Univ. Aix-Marseille) rejoint **Racine** comme **associé** au département Fiscalité. Il a été coresponsable du département fiscal chez Courtois Lebel.



STEPHANIE ROY (Master II, Master I, DEUG droit aff. & fiscal.) rejoint **STC Partners** en qualité d'**associée** pour renforcer l'équipe corporate. Elle a exercé chez De Gaulle Fleurance.



FREDERIQUE MISK-MALHER (maîtrise sciences de gestion Paris IX) rejoint **Gide** comme **secrétaire général**. Responsable des fonctions supports, elle prendra en charge la direction comptabilité et financière. Depuis 2011, elle exerçait chez Baker & McKenzie.

LUCIE PETITJEAN (CN Bus. School) rejoint **Aelios Finance** comme **directrice du Développement**, en charge de la communication externe, du marketing et des partenariats. Elle a exercé à Canal+ Afrique et au Club Med.



PIERRE RUAUD (EM Lyon, master droit privé affaires) rejoint **Bryan, Garnier & Co** en tant que **directeur**, pour renforcer les équipes fusacs. Il a été directeur d'Insight Connect.

OLIVIER BROM (ESCP Europe) rejoint **Aelios Finance** en tant que **senior associate**. Il a notamment travaillé 4 ans au sein de la banque Lazard.



LAURENT RAGOT (M2 droit aff. & fiscal. Paris I, maîtrise et LLM droits français et allemand Paris I et Univ. Cologne) rejoint **Olswang France LLP** en tant que **collaborateur senior** dans l'équipe droit fiscal. Il a travaillé chez Paul Hastings.



MEHDI OUCHALLAL (maîtrise droit aff., magistère III DJCE, master II juriste d'aff.) rejoint **STC Partners** comme **of counsel** dans l'équipe corporate. Il a exercé chez De Gaulle Fleurance.

POUR VOUS FACILITER LA LECTURE DES MOUVEMENTS ET NOMINATIONS, VOUS RETROUVerez LES NOMS DES SOCIÉTÉS EN VERT POUR LES FONDS, EN VIOLET POUR LES CONSEILS, BANQUIERS ET AVOCATS.